# **COMUNE DI SORISO**

Provincia di Novara

# VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

# N. 52 DELL'8 OTTOBRE 2013

OGGETTO: PRESA D'ATTO PREDISPOSIZIONE "REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2012" DA PARTE DEL NUCLEO DI CONTROLLO E VALUTAZIONE.

L'anno duemilatredici addì otto del mese di ottobre alle ore 10,00, convocata nei modi prescritti, la Giunta Comunale si è riunita nella sala delle adunanze nelle persone dei signori:

Cavagnino Augusto	SINDACO	PRESENTE
Monti Felice	ASSESSORE	PRESENTE
Romanati Gino	ASSESSORE	PRESENTE
Massara Valentino	ASSESSORE	PRESENTE

Assiste il Segretario comunale dott.ssa Emanuela Maria Costa;

Il dr. Cavagnino Augusto, nella sua qualità di Sindaco, assume la presidenza e, constatata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta e passa alla trattazione di cui all'oggetto.



Ai sensi dell'art. 49, comma 1, T.U.E.L. 267/2000 il Responsabile dell'Area Amministrativa generale, esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica, in relazione alle sue competenze.

Soriso, 8/10/2013

Il Responsabile dell'Area Amministrativa generale (f.to dr. Augusto Cavagnino)

#### LA GIUNTA COMUNALE

**Richiamata** la deliberazione del Consiglio comunale n. 5 del 18/04/2012 con la quale è stata approvata la relazione previsionale e programmatica contenente i programmi per l'anno 2012 e la propria deliberazione n. 42 del 08/05/2012 mediante la quale sono stati assegnati ai dipendenti gli obiettivi per la realizzazione dei programmi;

Richiamate, inoltre, le successive deliberazioni che hanno comportato variazioni al bilancio di cui di seguito:

- delibera del Consiglio comunale n. 8 del 02/05/2012 variazione n. 1
- delibera della Giunta comunale n. 47 del 13/06/2012 variazione n. 2
- delibera del Consiglio comunale n. 22 del 26/09/2012 variazione n. 3
- delibera del Consiglio comunale n. 29 del 28/11/2012 assestamento di bilancio

Considerato che nell'ambito della struttura organizzativa la funzione di controllo di gestione, ai sensi degli articoli 196 e seguenti del D.Lgs. 267/2000, è stata affidata al Nucleo di controllo e di valutazione ai sensi dell'art. 55 del Regolamento comunale di contabilità.

Considerato inoltre che le modalità nelle quali si è svolta l'attività di controllo di gestione sono stabilite nell'articolo 50 dello Statuto comunale, approvato con deliberazione del Consiglio comunale 2 del 30.01.2001, e nell'articolo da 53 del Regolamento di contabilità, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n.5 del 20.02.2004 secondo il quale il controllo di gestione si articola nelle seguenti fasi:

- > definizione degli obiettivi
- > controllo dell'attività
- > rilevazione dei dati finali

**Atteso che** l'attività finale del Controllo di Gestione si è concretizzata nel Referto del Controllo stesso, predisposto ai sensi dell'art. 198 del T.U. Enti Locali 267/00 e trattante i seguenti argomenti:

P	
	analisi della spesa per servizi
	parametri di deficitarietà strutturale
	andamento complessivo della gestione finanziaria mediante indicatori
	realizzazione dei Programmi e Progetti inseriti nella Relazione Previsionale e
	Programmatica 2012/2014
	monitoraggio dei servizi a domanda individuale mediante indicatori ed effettuazioni
	di analisi di efficienza, efficacia ed economicità

**Considerato** che, ai sensi dell'articolo 198 bis del D.Lgs. 267/2000 il sopra richiamato Referto deve essere inviato anche alla Corte dei Conti;

**Visto** il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica del presente atto, espresso ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. 267/00.

Con voti unanimi favorevoli espressi dai presenti nelle forme di legge,

#### **DELIBERA**

Di prendere atto dell'avvenuta predisposizione del documento finale "Referto del Controllo di gestione anno 2012" da parte del Nucleo di controllo e valutazione, la struttura organizzativa a tal fine costituita, nonché dei contenuti del documento medesimo e delle relative conclusioni di cui appresso:

"Si rileva una sostanziale tenuta, rispetto all'anno precedente, del grado di autonomia finanziaria e impositiva dell'Ente; risulta invece sensibilmente aumentato, rispetto all'ultimo triennio, il grado di pressione fiscale in conseguenza della introduzione dell'IMU che, per effetto dei maggiori coefficienti utilizzati, ha prodotto un aumento della base imponibile e, di riflesso, del gettito d'imposta...

Si denota una considerevole diminuzione dei parametri indicatori della rigidità del bilancio con un indice di rigidità strutturale del 38,60% conseguito in funzione della minore spesa di personale.

Sul fronte della propensione agli investimenti si conferma, nell'anno 2012 rispetto al biennio precedente, la diminuita disponibilità di risorse destinate alle spese in conto capitale.

Rispetto alla capacità gestionale il consistente peggioramento nella gestione dei residui attivi correnti (+ 10,25% rispetto all'anno 2011) è sostanzialmente giustificato dalla mancata erogazione (per insufficienza di liquidità) dei trasferimenti in conto capitale attesi dalla Regione che ha determinando anche una minore velocità di riscossione delle entrate ( - 10,25 % rispetto all'anno 2011); la situazione relativa alla gestione dei residui passivi presenta invece caratteristiche di stabilità attestandosi al 77,62% (77,35% nell'anno 2011).

Per quanto riguarda i servizi a domanda individuale, si rileva una diminuzione del grado di copertura nel servizio mensa scolastica (70,08%: -10,69% rispetto al 2011) mentre si evidenzia un ulteriore miglioramento del grado di copertura nel servizio doposcuola che, grazie a un consistente contributo della Fondazione della comunità del novarese, ha potuto estendersi anche ai mesi extrascolastici con l'organizzazione di un centro estivo. Risulta invece totalmente coperto il servizio di illuminazione votiva."

# **CONTROLLO DI GESTIONE**

**ESERCIZIO 2012** 

Il controllo di gestione, previsto dall'art. 5 del Regolamento del sistema di controlli interni adottato con deliberazione del Consiglio comunale n. 2 del 13/2/2013 è disciplinato dagli articoli 196-197-198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 (Testo Unico ordinamento Enti locali).

#### In particolare:

- a termini del 2° comma dell'art. 196 "il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione dei programmi e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la qualità e quantità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'Ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi".;
- a termini dell'art. 197 "...il controllo di gestione presuppone la predisposizione di un piano dettagliato degli obiettivi, la rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti e la valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa; esso è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi....";
- a termini dell'art. 198 "La struttura operativa alla quale è assegnata la funzione di controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili";
- a termini dell'art. 198 bis "nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione di cui agli articoli 196, 197 e 198 la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi ai sensi di quanto previsto dall'art. 198, anche alla Corte dei Conti.

L'art. 55 del Regolamento di contabilità del Comune di Soriso stabilisce che l'organo preposto al controllo di gestione è il "Nucleo di controllo e di valutazione": tale organo è stato nominato con decreto sindacale del 14.03.2012.

Visto che il Ministero non ha provveduto ad emettere modelli ufficiali per la redazione del controllo di gestione e che, non essendo il Comune di Soriso tenuto ad adottare il Piano esecutivo di gestione, il controllo di gestione è stato svolto con riferimento ai singoli servizi così come definiti dalla struttura del bilancio ex D.P.R. 194/96.

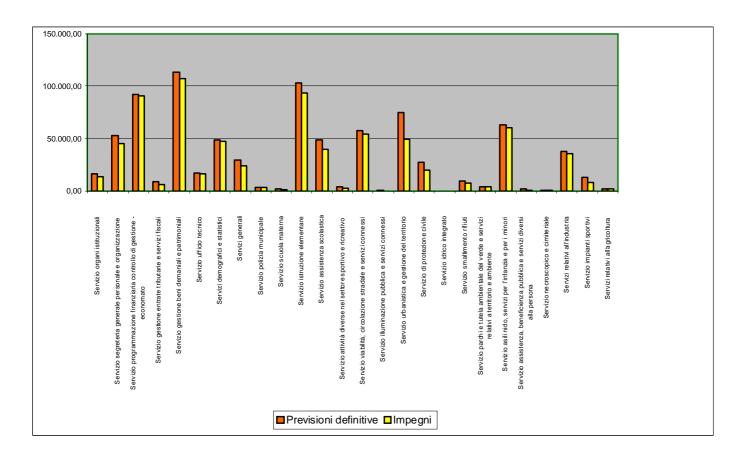
Si rammenta, inoltre, che il Comune di Soriso, per l'anno 2012, non era obbligato alla tenuta della contabilità economica, in quanto tale adempimento è stato definitivamente cancellato, per i comuni con popolazione inferiore a 3.000 abitanti, dall'art. 1, comma 164, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Finanziaria 2006). Pertanto, i dati trattati nel presente referto considerano i valori finanziari desunti dal rendiconto finanziario con la conseguenza che gli indicatori finalizzati a misurare l'economicità della gestione faranno riferimento ai dati di spesa e non ai dati di costo desunti dal conto economico.

#### ANALISI DELLA SPESA PER SERVIZI

L'analisi della spesa per servizi permette di conoscere come le risorse a disposizione dell'Ente siano state destinate a finanziare alcune aree omogenee di bisogni (servizi) piuttosto che altre, e quindi di conoscere il peso e l'importanza che l'Amministrazione dell'Ente ha attribuito alle diverse funzioni esercitate dal Comune.

Occorre tuttavia sottolineare che certe funzioni presentano una rigidità legata all'obbligo di garantire servizi istituzionali (anagrafe, segreteria, ufficio tecnico, ecc....), con la conseguenza di limitare il potere decisionale dell'Amministrazione sulle politiche di utilizzo delle risorse comunali. Nella tabella seguente sono riportati i dati finanziari della ripartizione della spesa complessiva dell'anno 2012 nei diversi servizi.

Il grafico rappresenta il confronto tra gli stanziamenti definitivi e gli impegni, alla data del 31.12.2012, suddivisi per servizi ed evidenzia la consistenza finanziaria di ogni servizio all'interno del bilancio.



Si osserva una sostanziale aderenza degli impegni agli stanziamenti definitivi.

# PARAMETRI DI DEFICITARIETÀ STRUTTURALE

(Decreto Ministero Interno del 18 febbraio 2013)

Il comma 1 dell'art. 242 del testo unico della legge sull'ordinamento degli enti locali, approvato con il decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (tuel), prevede che sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili da un'apposita tabella, da allegare al certificato sul rendiconto della gestione, contenente parametri obiettivi dei quali almeno la metà presentino valori deficitari.

1)	Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento)	NO
2)	Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relativi ai titoli I e III, con l'esclusione delle risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'articolo 2 del decreto legislativo n. 23 del 2011 o di fondo di solidarietà di cui all'articolo 1, comma 380 della legge 24 dicembre 2012 n. 228, superiori al 42 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi gli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà;	NO
3)	Ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi e di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento, ad esclusione eventuali residui da risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'articolo 2 del decreto legislativo n. 23 o di fondo di solidarietà di cui all'articolo 1 comma 380 della legge 24 dicembre 2012 n. 228, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III ad esclusione degli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà;	NO
4)	Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente	SI
5)	Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti anche se non hanno prodotto vincoli a seguito delle disposizioni di cui all'articolo 159 del tuel	NO
6)	Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 per cento peri comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti; tale valore è calcolato al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale per cui il valore di tali contributi va detratto sia al numeratore che al denominatore del parametro;	NO
7)	Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo, fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del tuel con le modifiche di cui all'art. 8, comma 1 della legge 12 novembre 2011, n. 183, a decorrere dall'1 gennaio 2012	NO
8)	Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti, fermo restando che l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre esercizi finanziari	NO
9)	Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti	NO

10) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuel con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente, fermo restando quanto previsto dall'articolo 1, commi 443 e 444 della legge 24 dicembre 2012 n. 228 a decorrere dall'1 gennaio 2013; ove sussistano i presupposti di legge per finanziare il riequilibrio in più esercizi finanziari, viene considerato al numeratore del parametro l'intero importo finanziato con misure di alienazione di beni patrimoniali, oltre che di avanzo di amministrazione, anche se destinato a finanziare lo squilibrio nei successivi esercizi finanziari.

Solo gli enti che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la voce "SI" identifica il parametro deficitario) si trovano in condizione di deficitarietà strutturale, secondo quanto previsto dall'articolo 242 del TUEL.

#### ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il sistema di indicatori è finalizzato ad analizzare lo stato strutturale dell'Ente attraverso la definizione di rapporti tra valori finanziari e fisici o rapporti tra valori esclusivamente finanziari.

ANALISI DEI SINGOLI INDICATORI (il cui commento è rimandato alle osservazioni finali)

#### Grado di autonomia

Il grado di autonomia rappresenta un indice della capacità dell'Ente di reperire le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato dell'Ente stesso. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali; di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'Ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti formano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

L'analisi del grado di autonomia assume una crescente rilevanza in un periodo di forte decentramento e di progressiva fiscalizzazione locale. Il sistema finanziario degli enti locali, in passato basato prevalentemente sui trasferimenti statali, è ora basato sull'autonomia finanziaria degli Enti stessi, ossia sulla capacità dell'ente di reperire, con mezzi propri, le risorse da destinare al soddisfacimento dei bisogni della collettività.

$$anno\ 2007=65,98\%$$
 -  $anno\ 2008=62,46\%$  -  $anno\ 2009=59,57\%$  -  $anno\ 2010=63,39\%$  -  $anno\ 2011=91,81\%$ 

 $anno\ 2007 = 54,50\%$  -  $anno\ 2008 = 52,19\%$  -  $anno\ 2009 = 50,08\%$  -  $anno\ 2010 = 55,61\%$  -  $anno\ 2011 = 83,91\%$ 

 $anno\ 2007 = 34{,}02\%$  -  $anno\ 2008 = 37{,}54\%$  -  $anno\ 2009 = 40{,}43\%$  -  $anno\ 2010 = 36{,}60\%$  -  $anno\ 2011 = 8{,}19\%$ 

 $anno\ 2007 = 82,61\%$  -  $anno\ 2008 = 83,55\%$  -  $anno\ 2009 = 84,08\%$  -  $anno\ 2010 = 87,72\%$  -  $anno\ 2011 = 91,40\%$ 

anno 2007 = 17,39% - anno 2008 = 16,45% - anno 2009 = 15,92% - anno 2010 = 12,28% - anno 2011 = 8,60%

#### Pressione fiscale locale e restituzione erariale pro-capite

Gli indicatori relativi alla pressione fiscale locale consentono di individuare l'onere che grava sul cittadino per usufruire dei servizi forniti dall'Ente. Tali indicatori, pertanto, indicano il prelievo tributario medio pro-capite.

 $anno\ 2007 = 447,22 - anno\ 2008 = 384,62 - anno\ 2009 = 377,83 - anno\ 2010 = 488,08 - anno\ 2011 = 651,28$ 

 $anno\ 2007 = 369,44$  -  $anno\ 2008 = 321,36$  -  $anno\ 2009 = 317,68$  -  $anno\ 2010 = 428,15$  -  $anno\ 2011 = 595,24$ 

Trasferimenti correnti 55.442,80

Trasferimenti erariali = ------ = 
$$69,82$$

pro capite n. abitanti 794

anno 2007 = 230,62 - anno 2008 = 231,16- anno 2009 = 256,47- anno 2010 = 281,83- anno 2011 = 58,09

#### Grado di rigidità del bilancio

Il grado di rigidità del bilancio indica quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche e finanziarie.

L'Amministrazione dell'ente, nell'utilizzo delle risorse comunali, è libera nella misura in cui il bilancio non è prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine già assunti in precedenti esercizi. L'indicatore, pertanto, scaturisce dal confronto tra le spese correnti consolidate e le entrate correnti.

Gli indici relativi all'anno 2007, per quanto riguarda le spese di personale, non coincidono con quelli rilevati nel relativo controllo di gestione in quanto, poiché tali spese erano state calcolate con criteri differenti da quelli utilizzati per l'anno 2008, si è ritenuto opportuno, per uniformità di rilevazione, ricalcolarle utilizzando gli stessi criteri.

 $anno\ 2007 = 44{,}34\%$  -  $anno\ 2008 = 49{,}35\%$  -  $anno\ 2009 = 43{,}81\%$  -  $anno\ 2010 = 40{,}94\%$  -  $anno\ 2011 = 43{,}85\%$ 

 $anno\ 2007 = 37,77\%$  -  $anno\ 2008 = 42,42\%$  -  $anno\ 2009 = 36,99\%$  -  $anno\ 2010 = 31,73\%$  -  $anno\ 2011 = 33,96\%$ 

 $anno\ 2007 = 6,57\%$  -  $anno\ 2008 = 7,11\%$  -  $anno\ 2009 = 9,22\%$  -  $anno\ 2010 = 6,82\%$  -  $anno\ 2011 = 9,90\%$ 

#### Grado di rigidità del bilancio pro-capite

I principali fattori di rigidità a lungo termine sono il costo del personale ed il livello di indebitamento. Per calcolare il grado di rigidità del bilancio pro-capite, questi fattori sono riportati alla dimensione sociale dell'Ente individuandone la ricaduta diretta sul cittadino.

 $anno\ 2007=300{,}55\ -anno\ 2008=304{,}98{-}\ anno\ 2009=277{,}89\ -anno\ 2010=315{,}23{-}\ anno\ 2011=311{,}06$ 

 $anno\ 2007 = 256,04$  -  $anno\ 2008 = 261,22$ -  $anno\ 2004 = 234,63$  -  $anno\ 2010 = 244,26$  -  $anno\ 2011 = 240,82$ 

Rimborso mutui (Q.I.+ Q.C.) 55.039,92 = 
$$69,32$$
 pro-capite n. abitanti 794

 $anno\ 2007 = 44.51$  -  $anno\ 2008 = 43.76$ -  $anno\ 2009 = 43.25$  -  $anno\ 2010 = 70.97$  -  $anno\ 2011 = 70.24$ 

#### Spesa del personale

L'incidenza della spesa del personale sul complesso delle spese correnti indica la dipendenza dell'Ente dal principale fattore produttivo. Infatti, l'erogazione dei servizi è essenzialmente basata sulla struttura organizzativa dell'Ente, nella quale l'onere del personale assume un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo impiegato. Pertanto, la spesa per il personale è esaminata sia come costo medio pro-capite, sia come parte del costo complessivo delle spese correnti.

Nelle spese per il personale sono comprese le spese riguardanti l'incarico a professionista per la gestione dell'ufficio tecnico.

Gli indici relativi agli anni pregressi non coincidono con quelli rilevati nei precedenti controlli di gestione in quanto, poiché le spese di personale erano state calcolate con criteri differenti da quelli utilizzati per l'anno 2008 (ad esempio, per l'anno 2007, erano state escluse le spese relative al segretario comunale), si è ritenuto opportuno, per uniformità di rilevazione, ricalcolarle utilizzando gli stessi criteri.

L'art. 1, comma 562, della legge 27/12/06 n. 296, a seguito delle modifiche apportate dall'art. 4 ter, comma 11, del D.L. n. 16/2012, introdotte in sede di conversione dalla legge 26 aprile 2012, n. 44, dispone che, per gli enti non soggetti al patto di stabilità, le spese di personale per l'anno 2012, al lordo degli oneri riflessi e dell'irap, esclusi gli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali, devono mantenersi entro i limiti della spesa sostenuta nell'anno 2008. Come rilevato dalla Corte dei Conti – sezione regionale di controllo per il Piemonte, con la delibera n. 281/2012/SRCPIE/PAR del 18/07/2012, deve inoltre essere rispettato "il limite strutturale, comune a tutti gli enti locali, previsto dalla prima parte del citato art. 76, comma 7, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, nella Legge 6 agosto 2008, n. 133, a presupposto di ogni tipologia di assunzione e parametrato sul rapporto di incidenza massima (pari al 50%) tra la spesa di personale e le spese correnti".

Il Comune di Soriso, rispetto alla spesa di personale sostenuta nell'anno 2008 che, calcolata con i criteri summenzionati ammontava a  $\in$  200.952,72, ha sostenuto nell'anno 2012 una spesa di personale pari a  $\in$  183.445,28, inferiore a quella sostenuta nell'anno 2008.

 $anno\ 2007 = 40,99\%$  -  $anno\ 2008 = 42,16\%$  -  $anno\ 2009 = 39,94\%$  -  $anno\ 2010 = 36,24\%$  -  $anno\ 2011 = 37,88\%$ 

anno 2007 = € 32.272,66 - anno 2008 = € 33.492,12- anno 2009 = € 30.501,72- anno 2010 = €31.632,25 - anno 2011 = €31.507,08

si evidenzia che gli indici relativi agli anni precedenti non coincidono con quelli rilevati nei rispettivi controlli di gestione in quanto, poiché erano stati calcolati escludendo dal n. dipendenti il segretario comunale, il cui costo è però compreso nel totale della spesa, si è ritenuto opportuno, per uniformità di rilevazione, ricalcolarli comprendendo anche tale figura. Si tratta comunque di un indice puramente indicativo in quanto tra le spese di personale sono comprese anche quelle relative, ad esempio, al servizio di vigilanza effettuato in convenzione, ai lavoratori socialmente utili e ad altre spese di collaborazione che non trovano riscontro nel dato relativo al numero di dipendenti il quale comprende, oltre ai quattro dipendenti a tempo indeterminato, unicamente le figure del segretario comunale e del tecnico incaricato.

#### Propensione agli investimenti

Gli indicatori relativi alla propensione agli investimenti, in un regime di marcata dipendenza finanziaria dalle erogazioni di contributi in conto capitale concesse dalla Regione e dai contributi per sviluppo investimenti erogati dallo Stato, tendono ad individuare la propensione dell'Amministrazione ad attuare una politica di investimento in costante riduzione rispetto agli esercizi precedenti.

 $anno\ 2007 = 51,64\%$  -  $anno\ 2008 = 36,24\%$  -  $anno\ 2009 = 48,17\%$  -  $anno\ 2010 = 31,17\%$  -  $anno\ 2011 = 30,13\%$ 

 $anno\ 2007=667,15$  -  $anno\ 2008=352,12$ -  $anno\ 2009=546,03$ -  $anno\ 2010=305,15$  -  $anno\ 2011=274,21$ 

#### Capacità gestionale

Gli indicatori relativi all'incidenza dei residui attivi e passivi correnti sono complementari agli indici di velocità di riscossione e di pagamento, In particolare:

- ✓ gli indicatori relativi all'incidenza dei residui attivi e passivi correnti, tanto più sono bassi tanto più evidenziano una buona gestione perché è volta a realizzare in tempi brevi l'incasso delle entrate e il pagamento delle spese;
- ✓ gli indicatori relativi alla velocità di riscossione delle entrate proprie e dei pagamenti delle spese correnti tanto più sono elevati tanto più esprimono una elevata capacità gestionale di realizzazione delle entrate e delle spese.

Tali indicatori sono utilizzati per evidenziare la capacità gestionale dell'Ente.

anno 2007 = 21,55% - anno 2008 = 32,06%- anno 2009 = 23,55% - anno 2010 = 32,71% - anno 2011 = 16,45%

anno 2007 = 22,62% - anno 2008 = 18,95% - anno 2009 = 19,83% - anno 2010 = 20,33% - anno 2011 = 22,47%

anno 2007 = 78,45% - anno 2008 = 67,93% - anno 2009 = 76,45% - anno 2010 = 67,29% - anno 2011 = 83,5%

anno 2007 = 77,38% - anno 2008 = 81,05% - anno 2009 = 80,17% - anno 2010 = 79,67% - anno 2011 = 77,53%

#### VALUTAZIONE DEI PROGRAMMI

#### Premessa

Il Comune di Soriso non è obbligato alla tenuta del Piano Esecutivo di Gestione. Pertanto, gli obiettivi sono delineati nella Relazione Previsionale e Programmatica approvata dal Consiglio comunale con deliberazione n. 5 del 18.04.2012.

La valutazione dei programmi contenuti nella Relazione Previsionale e Programmatica è stata effettuata analizzando:

lo stato di realizzazione dei programmi che si evince dalla percentuale di scostamento tra la previsione di bilancio e l'impegno effettivo di spesa;

il grado di ultimazione dei programmi che emerge dalla differenza tra l'impegno di spesa e il pagamento della relativa obbligazione.

#### Stato di realizzazione dei programmi

Lo stato di realizzazione dei programmi rappresenta l'indicatore più semplice per valutare il grado di efficacia della programmazione attuata nell'esercizio e fornisce un'immediata immagine del volume di risorse attivate durante l'esercizio per finanziare progetti di spesa.

Lo stato di realizzazione è determinato come percentuale impegnata rispetto agli stanziamenti di spesa.

Per esprimere un giudizio complessivo sulla realizzazione dei programmi si sono disaggregate le due componenti elementari di ogni programma: la spesa corrente e la spesa in conto capitale in quanto qualsiasi valutazione non può prescindere dall'importanza di questi elementi per i seguenti motivi:

- a) la realizzazione degli investimenti spesso dipende da fattori esterni come possono essere contributi in conto capitale concessi dalla Regione e dallo Stato, pertanto, un basso grado di realizzazione degli stessi investimenti può dipendere dalla mancata concessione dei suddetti contributi oppure, come nel caso concreto, dalla impossibilità di realizzare la prevista alienazione di immobile a causa della difficoltà di reperire acquirenti interessati alle particolari caratteristiche dello stesso. In sostanza, la bassa percentuale di realizzazione dei programmi che prevedono l'attuazione degli investimenti non è l'unico elemento da considerare per esprimere un giudizio sullo stato di realizzazione delle opere pubbliche;
- b) la realizzazione delle spese correnti, invece, dipende dalla capacità del Comune di acquisto dei fattori produttivi. Quindi, la percentuale di realizzazione della spesa corrente è un elemento sicuramente più rappresentativo del grado di efficacia dell'azione avviata.

Pertanto, la disaggregazione dei programmi nelle singole componenti elementari consente di verificare se il grado di ultimazione del singolo programma sia generalizzato o se sia concentrato su una delle due componenti.

Di seguito sono riportate le tabelle riepilogative dello stato di attuazione dei programmi di cui la prima complessiva e le successive suddivise per le spese correnti e le spese in conto capitale.

### Sintesi dello stato di realizzazione dei programmi

Riepilogo totale

Denominazione programmi	Stanziamenti finali	Impegni	% impegnato	
Amministrazione generale	467.599,00	397.125,48	84,93%	
2. Istruzione pubblica, cultura e beni culturali	158.050,00	136.837,13	86,58%	
3. Settore sportivo e ricreativo	58.170,00	54.040,88	92,90%	
4. Gestione del territorio	201.554,00	162.817,41	80,78%	
5. Settore sociale	56.980,00	48.485,79	85,09%	
Totale dei programmi	942.353,00	799.306,69	84,82%	

Spesa corrente

Denominazione programmi	Stanziamenti finali	Impegni	% impegnato	
Amministrazione generale	252.873,00	229.148,87	90,62%	
Istruzione pubblica, cultura e beni culturali	69.050,00	54.778,94	79,33%	
3. Settore sportivo e ricreativo	10.422,00	8.243,97	79,10%	
4. Gestione del territorio	160.994,00	142.259,34	88,36%	
5. Settore sociale	56.980,00	48.485,79	85,09%	
Totale dei programmi	550.319,00	482.916,91	87,75%	

Spesa conto capitale

Denominazione programmi	Stanziamenti finali	Impegni	% impegnato	
Amministrazione generale	106.350,00	102.262,47	96,16%	
2. Istruzione pubblica, cultura e beni culturali	89.000,00	82.058,19	92,20%	
3. Settore sportivo e ricreativo	31.950,00	29.999,27	93,89%	
4. Gestione del territorio	20.000,00	0,00	0,00%	
5. Settore sociale	0,00	0,00		
Totale dei programmi	247.300,00	214.319,93	86,66%	

Le finalità da conseguire previste nella Relazione Previsionale e Programmatica sono state complessivamente raggiunte.

Il grado di ultimazione dei programmi è determinato come rapporto tra gli impegni di spesa, assunti a carico di ogni programma, e i corrispondenti pagamenti verificatisi nell'esercizio. L'analisi del grado di ultimazione dei programmi è finalizzato a valutare il grado di efficienza in quanto, riuscire ad ultimare il procedimento di spesa fino al completo pagamento dei debiti maturati, è sicuramente un indicatore da considerare per valutare l'efficienza dell'organizzazione.

Ovviamente anche in questo caso è importante la distinzione tra le spese correnti e le spese in conto capitale, poiché sono destinate a raggiungere degli obiettivi diversi e presuppongono dei tempi di realizzazione differenti.

#### Sintesi del grado di ultimazione dei programmi

Riepilogo totale

Denominazione programmi	Impegni	Pagamenti	% Pagato
1. Amministrazione generale	397.125,48	287.174,04	72,31%
2. Istruzione pubblica, cultura e beni culturali	136.837,13	59.349,72	43,37%
3. Settore sportivo e ricreativo	54.040,88	38.623,93	71,47%
4. Gestione del territorio	162.817,41	121.325,02	74,52%
5. Settore sociale	48.485,79	42.459,33	87,57%
Totale dei programmi	799.306,69	548.932,04	68,68%

Spesa corrente

Denominazione programmi	Impegni	Pagamenti	% Pagato	
1. Amministrazione generale	229.148,87	184.299,59	80,43%	
Istruzione pubblica, cultura e beni culturali	54.778,94	39.499,36	72,11%	
3. Settore sportivo e ricreativo	8.243,97	7.827,02	94,94%	
4. Gestione del territorio	142.259,34	100.766,95	70,83%	
5. Settore sociale	48.485,79	42.459,33	87,57%	
Totale dei programmi	482.916,91	374.852,25	77,62%	

Spesa conto capitale

Denominazione programmi	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Amministrazione generale	102.262,47	39.309,45	38,44%
2. Istruzione pubblica, cultura e beni culturali	82.058,19	19.850,36	24,19%
3. Settore sportivo e ricreativo	29.999,27	14.999,27	50,00%
Gestione del territorio	0,00	0,00	0,00
5. Settore sociale	0,00	0,00	
Totale dei programmi	214.319,93	74.159,08	34,60%

# SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

#### MENSA SCOLASTICA

Il servizio di mensa scolastica riguarda gli alunni della scuola elementare.

#### **Dati fisici**

- n. bambini fruitori mensilmente
- n. pasti erogati mensilmente

mese	n. bambini	n. pasti
Gennaio	17	125
Febbraio	17	145
Marzo	19	202
Aprile	17	119
Maggio	18	183
Giugno	18	84
Luglio	0	0
Agosto	0	0
Settembre	17	120
Ottobre	18	251
Novembre	16	192
Dicembre	16	138
Totale		1.559

<u>Struttura organizzativa</u> Il servizio di mensa scolastica è stato gestito tramite appalto esterno.

Il personale addetto al servizio ha riguardato n. 1 istruttore direttivo cat. D2 al 3%

# Analisi economico-finanziaria

Proventi/entrate (A):	
a) da utenti	8.574,50
b) contributi	100,00
c) rimborsi per personale scolastico	0,00
Totale proventi (a+b)	8.674,50
Costi/spese (B):	
a) personale	1.400,00
b) prestazioni di servizi:	
fornitura pasti	5.839,49
assistenza	5.137,53
totale costi diretti (a+b)	12.377,02
Margine netto (A) - (B)	- 3.802,52
% copertura del servizio	70,08%

			indici anno 2012	indici anno 2011	indici anno 2010	indici anno 2009	indici anno 2008	indici anno 2007
Indicatori finanziari								
Incidenza proventi	Proventi refezione	8.674,50	28,03%	31,06%	42,63	42,05%	37,18%	32,16%
refezione	Proventi da servizi (tit. 3 cat. 1)	30.947,54		0.,00%	,00	,0076	.,	32,10%
Provento a pasto	Proventi da tariffe	8.574,50	€ 5,50	€ 5,50	€ 5,19	€ 5,00	€ 5,00	€ 5,00
Provento a pasto	n. pasti	1559						€ 5,00
Indici di efficienza								
Costo unitario di produzione	Costo totale del servizio	12.377,02	€ 7,94	€ 6,86	€ 6,92	€ 7,35	€ 6,90	€ 6,23
produzione	n. pasti erogati	1.559						
Indici di economicità								
Grado di copertura da	Proventi da tariffe	8.574,50	69,27%	79,99%	74,95%	68,06%	72,44%	80,28%
tariffe	Costo totale del servizio	12.377,02						
Grado di copertura totale	Proventi del servizio	8.674,50	70,08%	80,77%	78,59%	71,91%	75,05%	81,28%
totale	Costo totale del servizio	12.377,02						
Carico sulla collettività	Costo a carico del bilancio	3.802,52	€ 4,79	€ 3,16	€ 4,67	€ 6,05	€ 4,99	€ 3,17
pro capite	n. abitanti	794						
Indici di efficacia								
Grado di soddisfacimento	Domande presentate	19	51,35%	62,50%	65,00%	61,90%	62,22%	51,22%
domanda potenziale	Residenti in età scolastica	37						
Grado di soddisfacimento	Domande soddisfatte	19	100%	100%	100%	100,00%	100,00%	100,00%
domanda effettiva	Domande presentate	19				,20,3	100,00%	100,0070

#### SERVIZIO PRE E DOPO - SCUOLA

### **Dati fisici**

n. alunni iscritti 13

### Struttura organizzativa

Il servizio prescuola è stato gestito mediante convenzione con la Direzione Didattica e il servizio doposcuola è stato gestito mediante appalto a una società di servizi. Comprende anche il centro estivo.

Il personale addetto al servizio ha riguardato n. 1 istruttore direttivo cat. D2 al 3%

## Analisi economico-finanziaria

Proventi/entrate (A):	
a) da utenti	3.245,00
b) contributi	9.000,00
Totale proventi (a+b)	12.245,00
Costi/spese (B):	
a) personale	1.380,00
b) acquisto beni	
c) prestazioni di servizi:	18.530,80
totale costi diretti (a+b+c)	19.910,80
Margine netto (A) - (B)	- 7.665,80
% copertura del servizio	61,50%

			indici anno 2012	indici anno 2011	indici anno 2010	indici anno 2009	indici anno 2008	indici anno 2007
Indicatori finanziari								
Incidenza proventi servizio doposcuola	Proventi servizio doposcuola	12.245,00	20 579/	11 000/	11,24%	8,22%	8,99%	8,39%
•	Proventi da servizi (tit. 3 cat. 1)	30.947,54	39,57%	11,99%	,,	0,2270		
Provento a iscrizione	Proventi da tariffe	3.245,00	€ 249,61	€ 337,50	€ 206,76	€ 215,00	€ 164,70	€ 170,00
	n.iscritti	13						
Indici di efficienza								
Costo unitario di produzione	1.5	€ 1.531,60	€ 773,35	€ 549,58	€ 788,07	€ 446,76	€ 450,23	
	n.iscritti	10						
Indici di economicità								
Grado di copertura del servizio	Proventi da tariffe	3.245,00	16,30%	43,64	37,62	21,39%	36,87%	37,76%
	Costo totale del servizio	19.910,80						
Carico sulla collettività	Costo a carico del bilancio	7.665,80	€ 9,65	€ 6,66	€ 7,50	€ 11,12	€ 6,22	€ 5,91
pro capite	n. abitanti	794						
Indici di efficacia								
Grado di	Domande presentate	13	35,13%	37,50%	42,50%	33,33%	37,78%	39,0%
soddisfacimento domanda potenziale	Residenti in età scolastica	37						
Grado di soddisfacimento	Domande soddisfatte	13	100%	100%	100%	100,00	100,00	100,00
domanda effettiva	Domande presentate	13				%	%	%

### **ILLUMINAZIONE VOTIVA**

Il servizio di illuminazione votiva è svolto in gestione diretta.

# Dati fisici

n. luci installate 301

<u>Struttura organizzativa</u> Il personale addetto al servizio riguarda n. 1 istruttore direttivo cat. D6 al 3% e un operaio cat. B4 al 4%

# Analisi economico-finanziaria

Proventi/entrate (A):	
a) da utenti (al netto di iva)	5.320,90
b) contributi	
Totale proventi (a+b)	5.320,90
Costi/spese (B):	
a) personale	3.500,00
b) acquisto beni	0
c) prestazioni di servizi: energia elettrica canone software gestionale	996,96 0
totale costi diretti (a+b+c)	4.496,96
Margine netto (A) - (B)	+ 844.94
% copertura del servizio	118,32 %

			indici anno 2012	indici anno 2011	indici anno 2010	indici anno 2009	indici anno 2008	indici anno 2007
Indicatori finanziari								
Incidenza proventi	Proventi illuminazione votiva	5.320,90		13,32%	14,88%	13,92%	10,33%	
illuminazione votiva	Proventi da servizi (tit. 3 cat. 1)	30.947,54	17,19%	·	·	10,0270	10,33%	9,65%
Provento a luce	Proventi da tariffe	5.320,90	€ 17,68	€ 17,24	€ 18,12	€ 15,00	€ 12,00	€ 12,13
	n. luci	301						
Indici di efficienza								
	Costo totale del servizio	4.496,96						
Costo unitario di produzione	n. luci	301	€ 14,94	€ 17,04	€ 17,14	€ 17,68	€ 14,36	€ 4,34
	11. 1001	001						
Indici di economicità								
Grado di copertura del	Proventi da tariffe	5.320,90	118,32	101,14%	105,67%	84,98%	83,53%	84,57%
servizio	Costo totale del servizio 4.496,96 %	%					5 .,5. 75	
Carico sulla collettività	Costo a carico del bilancio	0			0,00%	€ 0,90	€ 0,82	€ 0,75
pro capite	n. abitanti	794	0,00%	0,00%				
Indici di efficacia								
Grado di soddisfacimento domanda potenziale	Domande presentate	301	36,13%	58,00%	57,37%	60,18%	62,18%	60,70%
	n. sepolture	833						,
Grado di soddisfacimento	Domande soddisfatte	301	100%	100%	100%	100%	100%	100%
lomanda effettiva	Domande presentate	301						

#### Osservazioni finali:

Soriso, 25/09/2013

f.to dr.ssa Emanuela Maria Costa

Si rileva una sostanziale tenuta, rispetto all'anno precedente, del grado di autonomia finanziaria e impositiva dell'Ente; risulta invece sensibilmente aumentato, rispetto all'ultimo triennio, il grado di pressione fiscale in conseguenza della introduzione dell'IMU che, per effetto dei maggiori coefficienti utilizzati, ha prodotto un aumento della base imponibile e, di riflesso, del gettito d'imposta...

Si denota una considerevole diminuzione dei parametri indicatori della rigidità del bilancio con un indice di rigidità strutturale del 38,60% conseguito in funzione della minore spesa di personale.

Sul fronte della propensione agli investimenti si conferma, nell'anno 2012 rispetto al biennio precedente, la diminuita disponibilità di risorse destinate alle spese in conto capitale.

Rispetto alla capacità gestionale il consistente peggioramento nella gestione dei residui attivi correnti (+ 10,25% rispetto all'anno 2011) è sostanzialmente giustificato dalla mancata erogazione (per insufficienza di liquidità) dei trasferimenti in conto capitale attesi dalla Regione che ha determinando anche una minore velocità di riscossione delle entrate ( - 10,25 % rispetto all'anno 2011); la situazione relativa alla gestione dei residui passivi presenta invece caratteristiche di stabilità attestandosi al 77,62% (77,35% nell'anno 2011).

Per quanto riguarda i servizi a domanda individuale, si rileva una diminuzione del grado di copertura nel servizio mensa scolastica (70,08%: -10,69% rispetto al 2011) mentre si evidenzia un ulteriore miglioramento del grado di copertura nel servizio doposcuola che, grazie a un consistente contributo della Fondazione della comunità del novarese, ha potuto estendersi anche ai mesi extrascolastici con l'organizzazione di un centro estivo. Risulta invece totalmente coperto il servizio di illuminazione votiva.

In conformità all'art 198 del D.Lgs. 267 del 18 agosto 2000, copia del presente elaborato viene trasmesso agli Amministratori comunali e ai Responsabili dei servizi.

I componenti del Nucleo di valutazione:	
f.to dr. Fabio Medina	_
f.to dr. Michele Francesco Sacchi	_

Letto, approvato e sottoscritto.	
IL SINDACO (f.to dr. Augusto Cavagnino)	IL SEGRETARIO COMUNALE (f.to dott.ssa Emanuela Maria Costa)
ATTESTATO	DI PUBBLICAZIONE
	pubblicata all'Albo Pretorio di questo Comune per 15 ai sensi dell'art. 124 del Decreto
Soriso lì	IL SEGRETARIO COMUNALE (f.to dott.ssa Emanuela Maria Costa)
DICHIARAZIO	ONE DI ESECUTIVITA'
Il sottoscritto Segretario comunale, visti gli a	tti d'ufficio,
	ATTESTA
che la presente deliberazione è stata dichiar comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000.	rata immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134,
Soriso lì	IL SEGRETARIO COMUNALE (f.to dott.ssa Emanuela Maria Costa)
Per copia conforme all'originale.	
Soriso lì,	
	IL SEGRETARIO COMUNALE (dott.ssa Emanuela Maria Costa)